Entregado a ElUniversal en marzo 2017 para publicación

Individuo y Organización

Almirante (r) Edgar Romero V, ex Comandante ARC, MScEE, Ph.D

El individuo es resultado de la interacción con su medio social, analizamos el caso a partir de historia en la 2ª guerra mundial, la Batalla del Atlantico y sumergibles alemanes (U-boats).

Los Aliados (Inglaterra, Francia, Rusia) recibían en el mar la ofensiva de Alemania parte del EJE, con sus U-boats contra Inglaterra, que como isla dependía de suministros por mar en buques mercantes. El Gran Almirante, Karl Doenitz pensaba que sacar a Gran Bretaña de la guerra y obtener el dominio del Atlántico requería de 300 sumergibles que cortasen los suministros aliados. El momento decisivo del cambio en las operaciones navales lo dio el *U-47* con el hundimiento del HMS *Royal Oak* en octubre de 1939. Hitler dio su total respaldo al arma submarina alemana. De ahí en adelante y por 2 años, los U-boats cosecharían solo éxitos

El ataque de Japon a Pearl Harbour tuvo diferentes significados: 1) Para Alemania acción de los U-boats contra el trafico comercial a Inglaterra, 2) para gran Bretaña la esperanza de apoyo de la Marina de EEUU para defensa de líneas de comunicacion marítima

En la mayor parte de 1942, la Marina de EEUU se negó a usar experiencias operacionales de los británicos, además carecía de la estructura organizativa para aplicar conocimientos técnicos. Sólo cuando EEUU estableció la 10ª flota, para coordinar Guerra Antisubmarina en el Atlántico cambió la situación. En 18 meses antes de la 10ª flota, la Marina de EEUU hundió 36 U-boats. En los 6 meses posteriores, hundió 75.

El Almirante Ernest J. King Comandante de la Marina de EEUU (CNO) llegó al punto de no aprovechar las experiencias y avances de los británicos que dio origen a la investigación de operaciones y a la efectividad comprobada del CONVOY; el costo fue miles de toneladas y buques mercantes, con numerosas pérdidas de vidas. De la interaccion individuo y organización afloró una actitud soberbia, uso de poder irracional y ceguera a consecuencias y riesgos.

El General Eisenhower Comandante de las Fuerzas Aliadas dijo: “la guerra habria terminado antes si alguien hubiera pegado un tiro al Almirante King”

Después de 5 meses, unos pocos submarinos alemanes habían hundido casi 600 BARCOS EN AGUAS DE EEUU a un costo de apenas 6 U-boats, la peor derrota sufrida por la Marina de EEUU en toda la historia.

Churchill escribió: “lo único que realmente me asustó durante la guerra fue el peligro de los submarinos alemanes”

La imagen de decenas de U-boats frente a costas de America y en particular Nueva York, atacando al tráfico mercante sin protección es muestra de una actitud del Cdte de la Marina de EEUU de poder soberbia e irracional lejos de principios y valores; y cultura organizacional proclive. Esta es una lección para cualquier actividad humana de uso de poder sin medir riesgos y consecuencias.

Imágenes no parte de publicación, parte de videos de estudios Mentalidades - Alm ERomero

U- Boats alemanes atacando tráfico de comercio mercante frente a Canadá y EEUU

Muchos Newyorkinos en sus carros cerca a la playa veían los ataques y guiaban con sus luces a náufragos